

Jaarverslag Stichting Kinderboerderij Uden over het jaar 2016

Inhoud

1. Algemene gegevens: KvK nr. – samenstelling bestuur – beheerder
2. Organisatie: rol van bestuur – rol beheerder – Zorgland Dienstverlening – IBN – vrijwilligers – jeugd-vrijwilligers – stagiaires - vergaderingen – bezoeken - openingstijden
3. Missie – beleidsvisie – beleid 2016 – vernieuwingen
4. Activiteiten: dierenbestand - aantal bezoekers – lentefeest en kindermiddag – kerststal en lampionnenoptocht – ontwikkelingen ter zake educatie (leskisten) – externe activiteiten in het kader van fondsenverwerving en pr
5. Externe ontwikkelingen: keurmerk – veiligheid – wet werken naar vermogen
6. Financieel verslag over 2016
7. Exploitatierkening
8. Balans
9. Handtekening van bestuursleden

1. Algemene gegevens

De Stichting Kinderboerderij Uden is formeel opgericht op 26 april 1982 en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41081971.

De Stichting beheert:

- de Kinderboerderij Uden gelegen aan de Artillerieweg 3 te Uden;
- het dierenparkje aan de Boekelsedijk te Uden.

De grond aan de Artillerieweg wordt gehuurd van de gemeente Uden.

Kantine, kantoorruimte en ontmoetingsruimten worden gehuurd van Stichting De Groenhoeve, in welke stichting de Kinderboerderij Uden eveneens vertegenwoordigd is.

De Kinderboerderij Uden is in essentie een vrijwilligersorganisatie.

Het bestuur bestaat (per 1 januari 2014) uit de volgende leden:

J.P.L. van den Brule, voorzitter
T.H.S.M. Beuker, penningmeester
Mw. A.J.F. Rotteveel – van den Heuvel, secretaris
Mw. P.A.G.M. Kuypers – Verwegen, lid
Vacature

De dagelijkse leiding van de Kinderboerderij behoort in handen te zijn van een beheerder, die ingevolge een overeenkomst tussen gemeente Uden, IBN en Stichting Kinderboerderij Uden is gedetacheerd. Het lukte IBN niet om in 2016 een geschikte beheerder te detacheren. Omdat ook de gemeente hier niet wilde ingrijpen stond het voortbestaan van de Kinderboerderij op de tocht. Gelukkig hebben we per 1 december 2016 een oplossing gevonden. In samenwerking met Zorgland Dienstverlening uit Zeeland is de positie van een betaalde beheerder voor een jaar veiliggesteld. Hierover verderop meer. Caty Hoek vervult nu de functie beheerder. In de loop van 2017 moet duidelijk worden of dit een structurele oplossing kan worden.

2. Organisatie

Bestuur - beheerder – IBN – vrijwilligers – jeugdleden – stagiaires - vergaderingen – bezoeken - openingstijden.

Bestuur

De actuele samenstelling van het bestuur is vermeld in paragraaf 1, bladzijde 2.

De heer J.P.L. van den Brule is voorzitter van het bestuur. Hij is lid van het bestuur van de Stichting De Groenhoeve.

Als voorzitter van het bestuur van de Kinderboerderij is het de heer van den Brule die leiding geeft aan de beheerder. Tweewekelijks heeft hij overleg met de beheerder en de overige bestuursleden over de lopende zaken. Samen met mevrouw P.G.M. Kuypers voert hij het beheer op de dagen dat de beheerder afwezig is. Hij onderhoudt de contacten met het onderwijs en regelt de stages. Samen met de heer T. H. S. M. Beuker onderhoudt hij de contacten met de gemeente.

De heer T.H.S.M. Beuker is penningmeester. Hij stuurt de administratie aan op financieel gebied en verzorgt de hele financiële administratie. De heer Beuker is erg actief op het gebied van fondsenwerving, waarmee de Kinderboerderij in staat is gewenste projecten uit te voeren. Ook heeft hij de Public Relations op zich genomen.

Mevrouw A.J.F. Rotteveel voert het secretariaat. Zij is als enig bestuurslid nog werkzaam in het reguliere arbeidsproces. Zij verzorgt alle notulen van de stichting (bestuursvergaderingen, werkoverleg en vrijwilligersvergaderingen), voert de redactie van ons blad “Nieuws voor onze Vrienden” en draait regelmatig kantinediensten in het weekend.

Mevrouw P.A.G.M. Kuypers heeft zich in 2015, naast de verdere ontwikkeling van educatief materiaal (‘leskisten’) en met feitelijke educatieve activiteiten, ook veel bezig gehouden met de dagelijkse aansturing op de boerderij. Ook de werving en aansturing van de jeugdvrijwilligers vallen onder haar verantwoordelijkheid. Daarnaast is zij actief op het gebied van het dierenbeleid. Samen met de voorzitter voerde zij het beheer uit bij afwezigheid van de beheerder.

In 2016 hebben wij een werkbezoek gebracht aan de Kinderboerderij Geldrop in Geldrop. Dergelijke bezoeken staan ook weer voor 2017 op de rol.

(Dagelijks) beheer

De dagelijkse leiding van de Kinderboerderij hoort in handen te zijn van een beheerder die (kosteloos voor de Kinderboerderij) bij de Kinderboerderij werkzaam is. Een bevoegd en bekwaam beheerder is noodzakelijk om de Kinderboerderij op een verantwoorde manier open te kunnen stellen voor het publiek. De aansturingen en begeleiding van de vrijwilligers, stagiaires en overige medewerkers vraagt deskundigheid. Daarnaast moet de diergezondheid en het dierenwelzijn deskundig in de gaten gehouden worden. Deze beheerder zou een detacheringsformatieplaats moeten zijn. Aan deze detachering ligt een overeenkomst tussen gemeente, Kinderboerderij Uden en IBN ten grondslag. In de loop van het jaar bleek dat IBN

geen geschikte beheerder kon leveren. Met de gemeente werd gezocht naar een oplossing om het beheer op een verantwoorde manier ingevuld te krijgen. Met tal van ambtenaren is overleg gevoerd. Telkens liep dit op niets uit en een impasse ontstond.

Zorgland Dienstverlening

Toen er, samen met de gemeente, geen oplossing werd gevonden, hebben we eerst de politieke partijen benaderd. Dit leidde tot veel begrip, maar geen financiële prioriteit bij de gemeente. Daarna hebben we de publiciteit gezocht. Uit de vele artikelen in de krant en de regionale pers werd duidelijk dat sluiting van de Kinderboerderij Uden dreigde. Dat heeft ertoe geleid, dat Zorgland Dienstverlening uit Zeeland ons te hulp kwam. Met hen hebben we een samenwerkingsovereenkomst gesloten. Per 1 december 2016 namen zij de beheerder in dienst en de Kinderboerderij stelde dagbestedingsplaatsen beschikbaar voor cliënten van Zorgland. Voor de continuïteit is het van belang dat de gemeenten actief bemiddeld bij het doorverwijzen van personen uit Wmo en Participatiewet.

IBN (Integrale Bedrijven Noordoost-Brabant)

IBN heeft vrijwel permanent een aantal (één à twee) medewerkers bij de Kinderboerderij gedetacheerd. Deze mensen leveren in aanvulling op de vrijwilligers een uiterst welkome additionele menscapaciteit aan de Kinderboerderij, voornamelijk op het gebied van terrein- en opstallenonderhoud, kantinebeheer en verfraaiing. De begeleiding op de werkplek berust bij de beheerder, of diens vervanger.

Vrijwilligers en jeugdvrijwilligers

Welhaast overbodig te vermelden dat het bestuur uitsluitend uit vrijwilligers bestaat. Daarnaast prijst de Kinderboerderij zich gelukkig met een bestand van omstreeks 50 vrijwilligers met uiteenlopende kwalificaties en beschikbaarheden. Sommigen zijn vrijwel dagelijks aanwezig voor vaste dierverzorgende taken, anderen slechts sporadisch na een daartoe gedaan speciaal verzoek (project-technische zaken of een speciale activiteit), weer anderen volgens een vast rooster (bijvoorbeeld weekenddiensten in de kantine of voor dierverzorging). De knowhow ter zake van dierverzorging ligt opgeslagen in enkele van onze vaste vrijwilligers, de knowhow ter zake van technische zaken vinden we vaak bij onze incidentele vrijwilligers. Naast deze volwassen vrijwilligers is er een aantal jeugdvrijwilligers, met name gericht op dierverzorging, die gaarne een (halve) vrije dag aan de Kinderboerderij ter beschikking willen stellen.

Stagiaires

De Kinderboerderij is een geliefde plaats om stage te lopen. Er komen stagiaires van veel opleidingen en van verschillend niveau. We zijn een erkend leerbedrijf voor vier niveaus, van vmbo tot hbo. Ook voor de maatschappelijke stage is de Kinderboerderij een geliefde plaats. Door het wegvallen van de rijkssubsidie is het aantal leerlingen afgenomen. Zeker bij grote activiteiten was hun inzet zeer waardevol.

Vergaderingen

Het bestuur vergadert normaal gesproken 6 maal per jaar. Indien nodig wordt ten behoeve van een speciaal onderwerp een extra vergadering uitgeschreven. Van de vergaderingen worden notulen gemaakt. Daarnaast vergadert het bestuur voltallig, eenmaal per twee weken over de lopende zaken met de beheerder. Dit overleg vindt plaats op de Kinderboerderij.

Het bestuur heeft in 2016 regulier vergaderd met de vrijwilligers en andere medewerkers. Daarbij worden de actuele gang van zaken doorgenomen, plannen/plannetjes besproken en er wordt gepeild welke behoeften/opmerkingen op de werkvloer leven.

Eéns per jaar wordt voor de medewerkers een zomer BBQ georganiseerd. Daarnaast wordt er een eenvoudige nieuwjaarsbijeenkomst gehouden op de Kinderboerderij.

Bezoeken en openingstijden

De Kinderboerderij is (uniek!) elke dag geopend. De openingstijden zijn op werkdagen om 11.00 uur en in de weekends om 13.30 uur. In de zomertijd sluit de Kinderboerderij om 17.00 uur. In de wintertijd om 16.30 uur. We zijn voornemens de openingstijden te verruimen.

Het aantal bezoekers wordt met behulp van een elektronische teller bijgehouden.

3. Missie - beleidsvisie – beleid 2016 - vernieuwingen

Missie:

(Zoals in 2012 formeel is vastgelegd):

Missie, visie en doelstellingen van de Stichting Kinderboerderij Uden

Context

Een kind heeft recht op onderwijs, informatie, gezond milieu, schoon drinkwater en gezond voedsel. De kinderboerderij ondersteunt de ouders/ verzorgers/ scholen bij hun rol in het bewustwordingsproces van de kinderen. Een kind moet weten wat de natuur voor hem betekent, het moet weten waar alles vandaan komt. Het kind heeft het recht om te weten wat de oorsprong is van alles waarmee hij of zij tijdens de prille opvoeding wordt geconfronteerd. In de huidige maatschappij komt het steeds vaker voor dat kinderen geen weet hebben van de oorsprong van bepaalde producten. Om te komen tot een duurzame maatschappij, om te weten wat een goed milieu voor ons betekent is kennis nodig.

Missie

Het beheren en exploiteren van een Kinderboerderij. Hierbij brengen wij de doelgroepen in contact te brengen met landbouwhuisdieren en hun habitat. Mens, dier en natuur worden met respect behandeld en benaderd.

Visie

Wij willen een breed toegankelijke Kinderboerderij zijn, die op regionale schaal middels educatie en laagdrempelige toegang, onze doelgroepen in contact brengt met de landbouwhuisdieren en hun habitat. Het blijven ontwikkelen van de educatie en toegankelijkheid moet ertoe leiden dat er synergie ontstaat tussen mens, natuur en dier.

Doelstellingen

1. Educatie

De Kinderboerderij wil kinderen, in schoolverband of in de vrije tijd, op een ontspannen wijze iets leren, laten ervaren over dier en natuur, milieu en duurzaamheid. Hiertoe worden lesprogramma's verder ontwikkeld en de informatieborden regelmatig aangepast.

2. Ondersteuning van dagbestedingstherapieën

Mensen met een lichamelijke en/of verstandelijke beperking, maar ook mensen met een burn out of andere tijdelijke arbeidsongeschiktheid, zijn op de Kinderboerderij met een zinvolle dagbesteding op therapeutische basis actief.

3. Ondersteuning van scholen voor leer-/werkplekken en stages

De Kinderboerderij biedt met enige regelmaat de mogelijkheid voor schoolgebonden of voor maatschappelijke stages.

Wij zijn een erkend leerbedrijf en onderhouden nauwe contacten met het voortgezet onderwijs.

Doelgroepen

- kinderen (tot 12 jaar);
- jongeren (12 tot en met 20 jaar);
- gezinnen;
- (basis)scholen en peuterspeelzalen;
- instellingen (GGZ, ouderenzorg);
- mensen met een lichamelijke of verstandelijke beperking, werk re-integratie etc.

Beleidsvisie – Afgeleid Beleid 2016:

In de loop van 2016 is concreet vormgegeven aan de volgende voornemens:

- Lange Termijn Doel: Het uitbouwen van de huidige kinderboerderij tot een ‘Educatief Centrum’ conform het begin 2011 aan onder andere de gemeente Uden aangeboden plan.
- Voor 2016: Het realiseren van een terras voor de serre en het beter toegankelijk maken van de serre voor rolstoelen en personen die slecht ter been zijn. Bij mooi weer zit men liever buiten. Ook rokers hebben behoefte aan een plek waar gerookt mag worden.
- Het aanpassen van hekwerken.
- Het vervangen van dakbedekkingen op diverse stallen.
- Het werken aan de veiligheid aan de hand van de kwaliteitseisen van het keurmerk van de vSKBN. Door een bestuurscrisis bij de vSKBN is het formaliseren van het keurmerk even in de wacht gezet.
- Het verbeteren van de kantine-uitrusting en van onze educatieve capaciteit;
- Het versterken/ aanvullen van ons vrijwilligersbestand.

4. **Activiteiten: dierenbestand - aantal bezoekers – kindermiddag – kerststal – lentefeest – ontwikkelingen ter zake educatie (leskisten) - rondleidingen – externe activiteiten in het kader van fondsenwerving en pr**

Dierenbestand/ dierenbeleid

In 2016 is de visie nader geconcretiseerd over de omvang en samenstelling van het dierenbestand, dat recht doet aan een “kinderboerderij”. De diversiteit in schapen- en geitenrassen is toegenomen. Er wordt recht gedaan aan het streven de kwantiteit op orde te houden, maar in te vullen met meerdere rassen. Ons dierenbestand is uitgebreid met een Fallabella-paardje.

Alle dieren, meer in het bijzonder de schapen en de geiten hebben de noodzakelijke inenting en vaccinaties gehad.

Bezoekersaantallen

In 2016 zijn er met de ‘bezoekersteller’ ruim 75.000 passages geregistreerd.

Lentefeest en Kindermiddag

Met Pasen is ons traditionele lentefeest gehouden en in oktober de ‘kindermiddag’. Beide waren een enorm succes. De netto-opbrengst is een welkome aanvulling op ons budget.

Kerststal en Lampionnoptocht

De ‘levende kerststal’ was voor het zesde jaar op rij een enorm succes. Het starten van de activiteiten rondom de kerststal met een lampionnoptocht krijgt steeds meer naam en wordt jaarlijks drukker. Het staat daarom ook terecht als vaste activiteit op onze kalender.

Educatie: Rondleidingen en leskisten

De Kinderboerderij beschouwt ‘educatie’ als een pijler van haar bestaansgrond, zie ook het hoofdstukje over ‘Missie’.

Veel kinderen hebben al dan niet klassikaal in 2016 op speelse wijze deelgenomen aan een programmaatje op de Kinderboerderij. De waardering voor wat wij konden voorschotelen was onverdeeld enthousiast, van de kinderen zelf, maar even zeer van de (vaak professionele) begeleiders.

Het is voor de Kinderboerderij soms teleurstellend dat onderwijzend personeel ons gaarne in de roosters zou willen betrekken, maar dat dat vaak door ‘over-programmering’ niet meer mogelijk is. Het aantal deelnemende scholen en klassen groeit gestaag.

Niet alleen kinderen uit Uden, maar in georganiseerd verband (scholen, buitenschoolse opvang en peuterspeelzalen) hebben wij ook bezoektjes mogen ontvangen uit onder andere Veghel, Zijtaart, Langenboom en Boekel!

Ondanks dat we een relatief kleine Kinderboerderij (met bescheiden middelen) zijn, hebben we toch inmiddels een viertal leskisten beschikbaar, die alom zeer worden gewaardeerd.

Externe activiteiten in het kader van fondsenwerving

De Kinderboerderij is erg actief op het gebied van fondsenwerving. Ook als het activiteiten betreft buiten de boerderij. In de financiële paragraaf worden deze ook genoemd en is het resultaat zichtbaar. Hier noemen we er een paar. We hebben in Uden geflyerd voor stemmen op ons bij de Clubkascampagne van de Rabobank Uden Veghel. Voor het Oranjefonds hebben we gecollecteerd. Een aanvraag bij hen is gehonoreerd en deze middelen hebben bijgedragen aan de realisatie van het terras.

Publiciteit

In 2016 hebben we driemaal het blad “Nieuws voor onze Vrienden” uitgegeven. Ook is er een begin gemaakt met het aanpassen van onze website. Wij proberen zoveel mogelijk onze activiteiten en gebeurtenissen op de Kinderboerderij in de media vermeld te krijgen.

5. Externe ontwikkelingen: Keurmerk – Veiligheid – Wet Werken naar Vermogen

Keurmerk vSKBN

De Kinderboerderij Uden heeft enige jaren geleden het SKBN-keurmerk ‘Goed voor Elkaar’ behaald. Inmiddels is er een strengere keurmerk: ‘Prima voor Elkaar’.

Kinderboerderij Uden heeft in 2011 een audit laten doen om na te gaan op welke terreinen wel en op welke niet wordt voldaan aan de eisen voor dit zwaardere keurmerk.

Veiligheid

De Kinderboerderij geeft aan ‘veiligheid’ hoge prioriteit. Aan alle veiligheidsmaatregelen om verspreiding van dierziekten te voorkomen, met name hygiëne en entingen, wordt voldaan. De speeltoestellen voor kinderen worden periodiek gekeurd. Ook worden onze machines jaarlijks gekeurd. Daarnaast is er jaarlijks een keuring ten behoeve van de brandveiligheid.

Helaas werd in 2016 ingebroken. Een deel van de omheining werd vernield en de deur van de werkplaats werd geforceerd. Uit de werkplaats zijn veel gereedschappen gestolen. Medeleven en de verzekering hebben ervoor gezorgd dat het gereedschap weer op peil is.

Wet Werken naar Vermogen (Wmo)/ participatiewet

Vanuit de overheid worden diverse wettelijke maatregelen, gericht op mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, waarschijnlijk gebundeld in een nieuwe wet ‘Werken naar Vermogen’.

Deze wet zal hoogstwaarschijnlijk ook van invloed zijn op detacheringen vanuit IBN en wellicht andere organisaties bij de Kinderboerderij.

Daarnaast wordt er door de gemeente actief gestimuleerd dat mensen met een uitkering zich inzetten ten behoeve van de maatschappij.

Samen met de gemeente onderzoeken we hoe de Kinderboerderij hierbij een rol kan spelen.

6. Financieel verslag over 2016

We hebben 2016 afgesloten met een negatief resultaat van € 8.830,38. Onze liquiditeit bedroeg aan het einde van het boekjaar 2016: € 20.411,92.

Hieronder volgt een uiteenzetting over de afzonderlijke componenten.

Structurele inkomensbronnen

Hiermede wordt bedoeld de subsidie van de gemeente Uden, de bijdragen van de donateurs, de opbrengsten uit advertenties, reclameborden, adopties en uit de kantineomzet.

- De subsidie van de gemeente Uden is in 2016 niet verhoogd en bedroeg € 22.000. De gemeente Uden, noch het IBN hebben in 2016 de kosten van beheer betaald.
- De bijdragen van de donateurs in 2016 waren € 6.060,90. Dat is ruim € 700 meer dan in 2015 en ca. € 1.000 hoger dan begroot.
- De opbrengsten uit advertenties en reclameborden is in 2016 bijna op hetzelfde peil gebleven (€ 2.900).
Door een nieuw initiatief in 2014 zijn de inkomsten uit adoptie van dieren toegenomen en hebben in 2016 bijna € 2.000 opgebracht.
- De kantineomzet is in 2016 gestegen ten opzichte van het jaar ervoor. De nettowinst uit de kantineomzet bedraagt ongeveer € 12.000.

Incidentele inkomensbronnen

Hiermede wordt bedoeld de fooien en giften en de opbrengst uit speciale activiteiten.

- De post ‘giften en fooien’ van ruim € 8.700 is in 2016 hoger dan in 2015. Dat komt, omdat wij in 2016 een bedrag van ruim € 1.600 hebben ontvangen van de Rabobank Uden Veghel voor de aanschaf van meubilair voor de serre. Van Marianne’s Boekwinkel uit Uden hebben wij een bedrag van € 350 ontvangen.
Van het Oranje Fonds hebben wij een bedrag van € 400 ontvangen voor de NLDoeet actie en nog eens € 390 uit de opbrengst van de collecte voor het Oranje Fonds.
Daarnaast zat er in 2016 ruim € 1.000 in de melkbus en fooienpot en waren de overige baten ruim € 1.800 (o.a. verhuur tuinhuisje voor kinderfeestjes en schoonmaak van De Groenhoeve).
- In 2016 zijn er diverse activiteiten geweest die een nettobedrag van € 3.165 hebben opgeleverd. Dit zijn: het Lentefeest op 2^e Paasdag, de Kindermiddag in oktober, de Lampionoptocht in december en de “Levende Kerststal” op 2^e Kerstdag.
- In 2016 is een bedrag van € 2.590 ontvangen van de verzekering na een inbraak op de Kinderboerderij waarbij materiaal en gereedschappen uit de werkplaats waren gestolen.

Kosten

De kosten in 2016 zijn aanmerkelijk hoger dan in 2015.

Oorzaak hiervoor zijn de kosten die gemaakt moesten worden voor het beheer en begeleiding op de Kinderboerderij. Aangezien de gemeente Uden, noch IBN bereid zijn gebleken om de rekeningen voor beheer en begeleiding te betalen heeft het bestuur besloten om een reiskostenvergoeding te betalen van € 250 per week aan Caty Hoek.

De onderhoudskosten aan opstallen in 2016 liggen ruim € 9.500 hoger dan in 2015 en zijn ook hoger dan begroot. Dat komt omdat het Konijnenparadijs c.q. de volière 'De Vlucht' zijn gerenoveerd. De afschrijvingen in 2016 bedroegen € 12.000.

De kosten voor voer en hooi zijn ten opzichte van 2015 praktisch gelijk gebleven. De uitgaven voor dierverzorging (o.a. dierenarts) zijn in 2016 bijna verdubbeld vergeleken met 2015 en bedroegen € 1.692,90.

De bank- en rentekosten zijn in 2016 licht gestegen naar € 910,26. In 2015 is er bij de Rabobank Uden Veghel een lening van € 15.000 afgesloten voor de duur van 5 jaar ter financiering van de nieuwe serre. Per maand wordt een aflossing van € 250 betaald. Per 31 december 2016 was de schuld voor de lening bij de Rabobank Uden Veghel € 11.250.

Investerings

In 2016 is geïnvesteerd in de renovatie van het Konijnenparadijs c.q. volière. Dit is gefinancierd uit eigen middelen. Voor educatiedoeleinden is een TV aangeschaft die in de serre is opgehangen.

Reserves

Tevens is op de balans weer een bedrag van € 10.000 opgevoerd als investeringsreserve voor de komende jaren. Hiervan zullen o.a. voorzieningen worden betaald voor een beschutte mestopslag. In 2016 zijn voor ruim € 4.100 aan nieuwe materialen, gereedschappen en apparatuur aangeschaft die eerder door inbraak waren verdwenen.

Liquiditeiten

De Kinderboerderij Uden beschikte per 31.12.2016 over ruim € 20.400 aan liquide middelen, rekening houdend met overlopende posten.

In de bijlage: de Exploitatierkening 2016 en de Balans per 31.12.2016 van de Stichting Kinderboerderij Uden.

Aldus naar waarheid opgemaakt te Uden op 18.01.2017
Thom Beuker
Penningmeester

7. Exploitatierkening 2016

Stichting Kinderboerderij Uden - Exploitatierkening en Balans				
Exploitatierkening				
	Werkelijk 2015	Werkelijk 2016	Begroting 2016	
OPBRENGSTEN				
Subsidie Gemeente Uden	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ 22.500,00	
Donateurs	€ 5.349,50	€ 6.060,90	€ 5.000,00	
Adverteerders	€ 1.650,00	€ 1.785,00	€ 1.800,00	
Reclameborden	€ 1.150,00	€ 1.115,00	€ 1.000,00	
Adoptanten	€ 1.536,00	€ 1.954,00	€ 900,00	
Giften, fooien	€ 6.490,00	€ 8.763,06	€ 2.300,00	
Kantine-/ terrasomzet	€ 16.985,21	€ 19.657,45	€ 15.000,00	
Diverse activiteiten	€ 5.391,05	€ 3.165,80	€ 3.350,00	
Verkoop van dieren	€ 3.818,00	€ 3.586,20	€ 3.000,00	
Bankrente	€ 286,32	€ 143,16	€ 150,00	
Diversen		€ 2.591,73	€ 895,00	
Totaal opbrengsten	€ 64.656,08	€ 70.822,30	€ 55.895,00	
KOSTEN				
Huur Groenhoeve	€ 2.575,00	€ 2.575,00	€ 2.600,00	
Huur Grond van Gemeente Uden	€ 882,46	€ 882,85	€ 920,00	
Kliko/ Water + Energie Boekesdijk	€ 602,74	€ 714,91	€ 775,00	
Verzekeringen/ Contributies	€ 1.175,06	€ 1.119,11	€ 1.350,00	
Nieuwsboekjes/ Folders	€ 1.460,06	€ 1.065,00	€ 800,00	
Telefoon/Internet	€ 805,72	€ 952,62	€ 800,00	
Inkoop voor kantine	€ 6.771,09	€ 8.156,92	€ 7.500,00	
Bijeenkomsten voor vrijwilligers	€ 1.554,16	€ 1.583,46	€ 1.500,00	
Voer- en hooikosten	€ 6.476,87	€ 6.487,51	€ 9.000,00	
Aankoop dieren	€ 553,00	€ 212,50	€ 500,00	
Dierenarts/ dierverzorging	€ 890,94	€ 1.692,90	€ 1.000,00	
Onderhoudskosten	€ 9.329,98	€ 18.801,30	€ 8.000,00	
Kantoorkosten	€ 1.037,14	€ 488,65	€ 1.000,00	
Diverse kosten	€ 6.520,27	€ 17.893,36	€ 4.550,00	
Bank- en rentekosten	€ 748,73	€ 910,26	€ 1.600,00	
Afschrijvingskosten	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 14.000,00	
Diversen		€ 4.116,33		
Totaal kosten	€ 53.383,22	€ 79.652,68	€ 55.895,00	
Exploitatiesaldo	€ 11.272,86	€ -8.830,38	€ -	

8. Balans per 31.12.2016

	Werkelijk 2015	Werkelijk 2016
ACTIVA		
Voorraden en overlopende activa	€ 231,00	€ 2.613,23
Liquide middelen	€ 22.555,53	€ 20.411,92
Opstallen	€ 93.546,48	€ 81.546,48
Totaal activa	€ 116.333,01	€ 104.571,63
PASSIVA		
Overlopende passiva	€ 3.994,50	€ 4.063,50
Lening Rabobank	€ 14.250,00	€ 11.250,00
Vermogen/ reserve	€ 86.815,65	€ 88.088,51
Investeringsreserve	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Resultaat lopend jaar	€ 1.272,86	€ -8.830,38
Totaal passiva	€ 116.333,01	€ 104.571,63

9. **Handtekening van bestuursleden**

Dhr. J.P.L. van den Brule

Voorzitter.....

Dhr. T.H.S.M. Beuker

Penningmeester.....

Mw. A.J.F. Rotteveel – van den Heuvel

Secretaris.....

Mw. P.A.G.M. Kuypers – Verwegen

Lid (educatie).....